

# なにか新しいことを始めるときの進め方

理想の状態は？

どうなれば  
その状態になる？

誰 の  何 が  どう なる

それは承認者の望んでいること？ [はい] [いいえ] ▶ やり直し

理想の状態に対して、現状の過不足を9つの切り口でリストアップする

	人	モノ	カネ
顧客	欲求、願望	環境、設備	景気、予算
競合	スキル、組織	商品、サービス	価格、予算
自社	スキル、組織	商品、サービス	価格、予算

4つに分け、重要度の高い要素を選ぶ

	ポジティブ	ネガティブ
内部要因	強み	弱み
外部要因	追い風	向かい風

2つに分けて文章化する

機会

A 追い風であり、強みがある / B 向かい風だが、強みがある

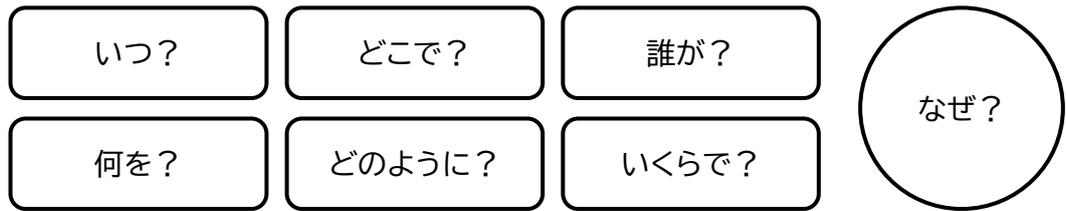
問題

C 追い風だが、弱みがある

最優先に進む  
道をざっくり  
決める

誰 の  何 を  どうやって 変化させる

▼  
具体的な打ち手のアイデアを出す



アイデアを評価する

[期待される効用 ÷ コスト (金 + 時間 + 労力 + 嫌悪感)]

最も投資効果が高いものに着手する

▼  
レビューする

達成 ▶ 継続・追加・横展開 (仕組み化)

未達 ▶ 改善・撤退